

المالية لغير الماليين (أعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين)

لمن هذا النشاط

- رئيس وأعضاء مجالس الإدارة.
- الرؤساء التنفيذيون ونوابهم ومساعدهم.
- الوزراء والوكلاء ومسؤولو الهيئات الحكومية والمؤسسات العامة.
- مدراء العموم وإدارات القطاعات.
- مسؤولو وإخصائيو إدارة الموارد البشرية.
- مدراء الإدارات القانونية والامتثال.
- أعضاء اللجان الاستشارية ولجان الترشيحات والمكافآت.
- القياديون الجدد المرشحون لشغل مناصب عليا.

الأهداف

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تمكين القادة من قراءة وتحليل القوائم المالية الرئيسية للمنظمة.
- إكساب المشاركين مهارة تقييم الموقف المالي وحجم السيولة والأرباح للمنظمة.
- تزويد الإدارة العليا بأدوات الرقابة المالية لضمان الحوكمة.
- التدريب على استخدام المؤشرات والنسب المالية في اتخاذ القرارات الاستراتيجية.
- تمكين القادة من فهم الموازنات التقديرية وخطط التوسع المالي.
- تطوير قدرات المشاركين في تقييم الجدوى الاقتصادية للمشاريع والاستثمارات الجديدة.
- إكساب القياديين مهارات إدارة وتخفيف المخاطر المالية والاستثمارية.
- تمكين أعضاء مجالس الإدارة من مناقشة ومساءلة التقارير المالية بثقة وقوة.
- فهم أثر القرارات التشغيلية والتسويقية على القيمة السوقية وثروة المساهمين.

تفاصيل النشاط

التاريخ	26 - 30 أكتوبر 2026 (لندن)
والمكان	20 - 24 ديسمبر 2026 (دبي)
	18 - 22 إبريل 2027 (دبي)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	3500 \$ (دبي)
	4950 \$ (لندن)

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

المحتويات

مدخل للثقافة المالية والقوائم الأساسية

- دور ومسؤولية أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين تجاه الأداء المالي.
- المبادئ والمفاهيم المحاسبية القياسية بلغة إدارية مبسطة.
- هيكل ومكونات "قائمة المركز المالي" (الميزانية العمومية) وكيفية قراءتها.
- تفكيك "قائمة الدخل" (الأرباح والخسائر) والفرق بين الربح الدفري والربح النقدي.
- فهم الأهمية القصوى لـ "قائمة التدفقات النقدية" في حماية المنظمة من الإفلاس.

التحليل المالي الاستراتيجي لمتخذي القرار

- أدوات التحليل المالي الأفقي والرأسي للمقارنة بين السنوات المالية.
- نسب السيولة والملاءة المالية (قياس قدرة المنظمة على سداد التزاماتها).
- نسب الربحية ومعدلات العائد على الاستثمار وعائد حقوق المساهمين.
- نسب الكفاءة والتشغيل (معدلات دوران المخزون وتحصيل المدينين).
- استخدام لوحات القيادة المالية لمتابعة الأداء اللحظي.

التخطيط المالي وإعداد الموازنات التقديرية

- الفرق بين الميزانية الفوقية (الواقع المالي) والموازنة التقديرية.
- خطوات ومراحل إعداد الموازنات الرأسمالية والتشغيلية للمنظمة.
- أساليب مناقشة واعتماد الموازنات التقديرية المقدمة من القطاعات المختلفة.
- تحليل الانحرافات المالية (المخطط مقابل الفعلي) وآليات التصحيح السريع.
- التنبؤ المالي بالاحتياجات النقدية المستقبلية في أوقات النمو أو الأزمات.

تقييم الاستثمارات والقرارات الرأسمالية

- مفهوم القيمة الزمنية للنقود وأثر التضخم على القرارات المالية.
- أدوات تقييم المشاريع: فترة الاسترداد.
- أدوات تقييم المشاريع المتقدمة: صافي القيمة الحالية (NPV) ومعدل العائد الداخلي (IRR).

- التفرقة بين التكاليف الثابتة والمتغيرة وتحليل نقطة التعادل.
- معايير اتخاذ قرار "الشراء أم الاستئجار" وصناعة القرارات الرأسمالية الكبرى.

الحوكمة والرقابة المالية وإدارة المخاطر

- دور الحوكمة المالية في حماية أصول الشركة ومصالح المساهمين.
- آليات الرقابة الداخلية والحد من الهدر المالي والاحتيايل.
- فهم وتدقيق تقارير المراقب المالي الخارجي ولجنة المراجعة.
- تشخيص المخاطر المالية (مخاطر السيولة، مخاطر الائتمان، ومخاطر العملات والأسعار).
- وضع خطط استثمارية الأعمال المالية وسيناريوهات التحوط من الأزمات.